



第八屆 中小企業傳承培訓班 招生簡章

主辦單位：  經濟部中小企業處
執行單位：  社團法人中華民國
全國中小企業總會



中小企業傳承培訓班

「傳承、接班，你準備好了嗎？」



依據經濟部中小企業處(2020)公開統計資料，臺灣中小企業超過152萬家，佔全臺企業家數97.7%，更有超過55%的中小企業為家族企業，中小企業雇主年齡逐年提高，愈來愈多企業面臨轉型與傳承的雙重挑戰，尤其去年突如其來的COVID-19疫情影響下，不少企業體面臨軟硬體不足之困境，危機應變、快速決策等隱形傷害考驗著企業決策團隊，並提醒著企業轉型、傳承接班刻不容緩。

「接班傳承已是全球顯學！」

經濟部中小企業處辦理「中小企業傳承培訓班」已邁入第8屆，累計培訓傳承接班者共計470人，透過課程研習交流獲得具體成長、建立接班傳承新思維。本年度中小企業傳承培訓班將延續「共學·共享·共創雙贏」之精神，以「WIN WIN共贏時代」為課程規劃方向，邀集家族企業接班人或專業經理人以共學共享角度，提供最適切的培訓課程。本年度以贏在起跑上、贏在轉型上、贏在共學上、贏在溝通上四大課程主軸，同時推薦學員網路大學校線上課程及相關書籍，透過「網」、「實」整合學習方式，協助中小企業累積永續經營能量，再造競爭優勢。



課程特色

跨屆共學 價值連結

邀請跨屆學長姐與學員長輩共學，分享多元見解與觀點，承上啟下，提升學習價值與效益。

溝通談判 後疫新機

透過溝通建立團隊共識，再藉由談判的學習，為疫情帶來的全球經濟環境變化創造新契機。

情境體驗 引領改變

情境式體驗課程，融入管理、領導、財務、團隊建立等觀念，協助學員由內啟動引領改變。

標竿企業 傳承解析

傳承標竿企業參訪，透過企業負責人兩代對談，實收接班模式學習之效。

第八屆中小企業傳承培訓班

「網」、「實」整合學習方式

網

網路大學校

提供網路大學校相關線上學習課程，跨越時間、空間限制。



好書推薦

挑選與課程主題相關之書籍，做為學員培訓前觀念態度養成及先備知識建立。

實

贏在起跑上

| 接班傳承心法解惑 |

贏在轉型上

| 啟動數位與雲端思維 |

贏在共學上

| 資源連結與分享 |

贏在溝通上

| WIN WIN 共贏 |

關鍵報告

- 傳承掌門人經驗對談
- 跨代/屆共學

數位轉型創新

- 數位經濟轉型運用
- 企業轉型創新

跨屆標竿企業參訪

- 跨屆學員/獎項企業參訪
- 企業個案解析與成果分享

團隊共識與談判技巧

- 團隊共識/衝突管理創溝通
- 自我對話/溝通解析心靈深處

第 8 屆中小企業傳承培訓班招生

1. 培訓對象 符合中小企業認定標準之企業

- ① 中小企業傳承接班人
- ② 專業經理人或接班團隊

- 本年度預計於北、中各開設一班次，兩班次共計錄取 70 名，額滿為止。
- 主辦單位保留報名資格審核權。

2. 班別資訊 北、中各一班次

第一階段:中小企業傳承培訓班	
北部班	中部班
10/1(五) 、10/2(六) 10/8(五) 、10/9(六)	10/22(五) 、10/23(六) 10/29(五) 、10/30(六)
台北市進出口商業同業公會 (台北市中山區松江路 350 號)	CMoney教育訓練中心 (台中市西屯區朝富路 213 號 20 樓之 11)

第二階段: 高峰會
2021 中小企業領袖傳承高峰會 11/11、11/12
張榮發基金會國際會議中心 (台北市中正區中山南路 11 號)

3. 中小企業傳承培訓班課程表

時間	主題/研習重點		防疫因應方案
【DAY 1 北部班 10 月 1 日 中部班 10 月 22 日 】			
09:00-10:00	學員報到暨班務說明		【線上授課】
10:00-10:30	始業式 & 全體大合影		
10:30-12:00	【贏在起跑上】 傳承關鍵分享	● 產業現況與發展 ● 企業危機與轉型 ● 傳承接班歷程分享	
12:00-13:00	午餐與交流		【直播課程】 (含線上分組討論)
13:00-17:00	【贏在溝通上】 團隊共識/領導激勵	● 認識你真好，人際關係 ● 管理與衝突，危機處理 ● 激勵與領導，創新領導	
17:00-18:00	晚餐與交流		【直播課程】 (含線上分組討論)
18:00-21:00	自我對話/交流互動		
【DAY 2 北部班 10 月 2 日 中部班 10 月 23 日】			
09:00-12:00	【贏在轉型上】 數位經濟-淺談數據運用、AI 與區塊鏈	● 數位經濟的發展現況與趨勢 ● 國際間數位經濟與發展策略 ● 因應數位經濟企業思考方向 ● 數位佈局，企業營運新未來	【直播課程】 (含線上分組討論)
12:00-13:00	午餐與交流討論		
13:00-17:00	【贏在轉型上】 數位經濟-AI 工具應用 工作坊-AWS 原廠課程	● AI 人工智慧運用與發展 ● AWS 原廠課程介紹與發展說明 ● 工作坊-學員腦力激盪與發表	
【DAY 3 北部班 10 月 8 日 中部班 10 月 29 日】			
09:00-12:00	【贏在共學上】 企業參訪(一)		【直播課程】 (含線上分組討論)
12:00-13:00	午餐與交流		
13:00-17:00	【贏在共學上】 企業參訪(二)		
17:00-18:00	晚餐與交流		

時間	主題/研習重點		防疫因應方案
18:00-21:00	【贏在共學上】 企業個案解析	● 各組企業簡述 ● 選出討論案主 ● 問題解析說明 ● 討論行動方案	【直播課程】 (含線上分組討論)
【DAY4 北部班 10 月 9 日 中部班 10 月 30 日】			
09:00-12:00	【贏在轉型上】 企業轉型創新	● 談人工作業數位化與數位優化 ● 數位轉型步驟介紹與引導操作 ● 企業資源盤點與問題解析定錨 ● 企業轉型個案分析與討論說明	
12:00-13:00	午餐與交流		
13:00-17:00	【贏在共學上】 成果發表	● 企業一代二代對談與方案研擬 ● 研擬企業行動方案與剪報製作 ● 分組簡報與老師及學員的回饋	
17:00-18:00	小組討論暨學習分享		
18:00-21:00	晚宴交流		

【防疫措施說明】

為保障課程參與人員健康，敬請配合以下防疫規範。

- 活動前主辦單位將確保會場桌面、麥克風等均以酒精、清潔液消毒。
- 請配合報到前測量額溫、酒精消毒後方可入場；若體溫超過 37.5 度，將予以婉拒入場。
- 課程期間請配合全程配戴口罩，與他人保持適當距離，有呼吸道症狀及其他疑似流感症狀者，敬請盡速就醫並在家休養。
- 課程當日請配合填寫個人資料與集會活動健康聲明風險評估表。
- 其他相關防疫規定將依循中央流行疫情指揮中心公告為準，若政府宣佈疫情已達社區傳播階段或開課縣市公告封城，本課程將調整為線上授課，並可辦理餐點費及參訪費用退款。



4. 師資名單



施振榮 | 智榮基金會董事長

- 宏碁集團創辦人，現為智榮基金會董事長，被尊稱為臺灣科技創業教父，也是臺灣第一波科技創業家。
- 創辦人白手起家讓臺灣品牌立足全球，從數人團隊拓展到世界多個據點的事業集團。
- 45 年的領導與管理決策之路，他提煉並驗證出一套獨一無二的王道哲學，拓展了長期偏重西方管理方法論的新思維。



楊紹強 | 原動力團訓總經理

- 總經理係美國森塔那瑞大學 MBA，具有 20 年以上，超過 2,000 場次演講、授課或團訓經驗，並擔任原動力團訓首席講師、北極星企業經營領導人聯誼會活動組長及臺灣多家顧問公司約聘講師。
- 總經理以「職場智慧與成功」法則，「動腦與跳脫慣性」的素材，帶領團隊激發自我潛能。



裴有恆 | 中華亞太智慧物聯發展協會理事長

- 理事長係台灣大學機械系學士、美國南加大電腦工程碩士，歷經神達電、仁寶及台灣大哥大等 14 年手機通訊及物聯網產品研發等豐富的經驗，期間並有帶領導入車聯網系統開發經驗。
- 理事長長期觀察物聯網與互聯網產業，開創「i 聯網」及「智慧健康與醫療」社團並發表物聯網技術與趨勢文章。



蕭羽君 | AWS 亞馬遜專業服務團隊 創新諮詢顧問

- 顧問係臺灣大學國際企業學士、北京大學工商管理碩士，擁有 10 年孵化創新項目的實戰經驗以及輔導企業運用機制快速開發數位化產品的經歷。
- 顧問曾於科技/互聯網創新實驗部門擔任產品策劃，對新興市場/技術/產品，進行戰略規劃、原型設計與產品落地。



廖孟彥 | 中華汽車人才培訓中心資深顧問

- 顧問係歐洲大學 DBA 博士，在產業界 20 多年歷經金融業、製造業、服務業和科技業，是少數同時在經營管理、行銷服務和講師培訓領域擁有實戰經驗的顧問。
- 深具獨特的熱情與魅力，擅長運用多元教學手法與案例解析，激發學習意願，累積多年在產業界管理、銷售與服務領域的實戰與教練經驗，能精準掌握學員需求，同時協助企業解決實務經營上的痛點。



5. 參訪名單

北部班

參訪時間：110 年 10 月 8 日(五)



源友企業股份有限公司

源友企業目前已是全臺最大的咖啡烘焙廠也是第 29 屆國家磐石獎企業，每年烘豆量達上萬公噸，在臺灣，平均每 4 杯咖啡，就有 1 杯的咖啡豆由源友供應。源友企業精品事業部協理朱茂亨自 2010 年回臺進入家族服務後，後與母親亦是董事長李惠芝共同經營，並著手進行企業轉型，在 2018 年成立 CAFE!N 硬咖啡門市品牌，朱茂亨期許將源友企業帶領成全球前十大的咖啡豆烘焙廠。



桓達科技股份有限公司

桓達科技不但榮獲第 8 屆創新研究獎標竿企業，更是第 17 屆國家磐石獎企業由吳定國先生於 1978 年創立，以製造物液位、流量、壓力、溫度等物理量傳感器，提供製程自動化應用的解決方案，從不停止前進的腳步，同時也不斷強化公司以製程自動化感測器製造者的核心價值——「提供顧客期望的解決方案」。1999 年公司成功轉型，擴大海內外服務據點，經營得以逐步邁向坦途。

*主辦單位將因應疫情發展保留參訪企業調整權

中部班

參訪時間：110 年 10 月 29 日(五)



歐群科技股份有限公司

成立於 1979 年，當時在田中央的一間鐵皮小工廠，2017 年進駐臺中市精密園區二期，專業製造木工刀具與複合材料用刀。以自我品牌 ARDEN 行銷全球，因技術領先，不斷創造需求與創新研發經驗累積的核心技術，如獨特專屬生產設備、強化產品的優勢、絕對的品質控制，達到高效率生產量及優勢競爭力，獲第 29 屆國家磐石獎。



來永實業股份有限公司

排油煙機大廠來永實業，繼榮獲小巨人獎後，今年再抱回 2020 國家磐石獎桂冠。

來永 1975 年成立，歷經 45 年發展，以年產逾 20 萬台的驚人產量榮膺「排油煙機大王」美名，可謂當之無愧；來永也是臺灣最大排油煙機出口商，每年外銷亞洲、北美及歐洲合計多達 20 多萬台，成功在國內外高階油煙機市場打響品牌名號。

*主辦單位將因應疫情發展保留參訪企業調整權



6. 培訓費用

課程定價：\$36,000 元

政府補助 50%，企業傳承班學員自費\$18,000 元

▼ 後疫優惠 ▲ 後疫時代好評優惠價\$15,000 元

▼ 共學加碼優惠 ▲ 雙人共學加碼優惠價\$14,000 元

7. 報名方式

即日起報名至 8/31 止

一律採線上報名：<https://reurl.cc/9r909v>



洽詢專線 | 02-23660812 分機 217 蕭小姐 / 212 游小姐

主辦單位：經濟部中小企業處 承辦單位：中華民國全國中小企業總會



共學 共享 共創雙贏

主辦單位： 經濟部中小企業處

Small and Medium Enterprise Administration, Ministry of Economic Affairs

執行單位： 社團法人中華民國全國中小企業總會

National Association of Small & Medium Enterprises, R.O.C.

